

## RENDICONTO ECONOMICO 2019

### **Premessa**

*Come di consueto, al fine di leggere correttamente la presente documentazione contabile, in tutte le sue specificità e particolarità, è necessario illustrare brevemente il contesto associativo ed organizzativo nel quale si inserisce.*

*Prioritariamente, si rammenta che FISE Assoambiente si caratterizza storicamente per avere due livelli di rendicontazione contabile; distinte ma insieme complementari nel definire e rendicontare l'attività del Settore nel suo complesso:*

- *il primo livello è quello relativo ai costi della struttura associativa, sostenuti con la contribuzione ordinaria*
- *il secondo livello è la parte afferente la gestione dei c.d. Fondi Settoriali utilizzati per gli oneri specifici del Settore.*

*Riguardo il primo livello, la rendicontazione economica di periodo di FISE Assoambiente si concentra sulla gestione corrente dell'Associazione: i costi contabilizzati sono quelli relativi alla struttura organizzativa che è condivisa tra tutti i Settori di FISE (personale, collaborazioni, servizi e oneri logistici e di funzionamento) mentre tra i ricavi è presente la contribuzione ordinaria, ovvero la quota principale dei contributi associativi versati dalle imprese associate in forza del vincolo associativo con FISE e della Delibera degli Organi Associativi.*

*La componente settoriale, da sempre con una sua specifica rendicontazione, riguarda invece quella parte di oneri di gestione che attengono specificatamente al Settore: circa 30 anni addietro si scelse di destinare una parte della contribuzione associativa (all'uopo deliberata) per sostenere una serie di spese di diretto e specifico interesse Settoriale. Inizialmente tale contribuzione servì principalmente per sostenere i costi dei Distacchi Sindacali Nazionali. Successivamente, con l'allargamento della quota Fondo agli altri Settori e con la diminuzione dei mesi di Distacco concessi alle OO.SS., l'ambito coperto si allargò ad altre esigenze:*

- *all'appartenenza al sistema di Rappresentanza (in particolare FEAD e altre associazioni di interesse)*
- *allo sviluppo associativo, alla comunicazione e alla progettualità di Settore.*

*Impegni di spesa deliberati dal Consiglio Direttivo tenendo sempre presente le risorse disponibili, sia quelle correnti che lo stock accantonato. Negli anni si è dato conto di questa gestione e degli impatti sui relativi Fondi.*

*Nel suo insieme la Rendicontazione di cui al presente documento si configura quale elemento integrato all'interno del Bilancio di Esercizio di FISE, di cui rappresenta una delle componenti di Rendiconto Economico (quella di maggiore rilievo), sia in intermini di risorse contributive che per la specifica struttura dei costi di gestione e relativo impatto.*

*Il Bilancio di FISE, approvato annualmente dagli Organi della Federazione, è infatti l'unico Bilancio completo ed unitario che raggruppa tutte le componenti del Sistema di Rappresentanza di FISE. La gestione Assoambiente (come per tutte le altre componenti associative) si definisce attraverso un articolato sistema di contabilità industriale che, dal 2011, è stato indicato quale strumento tecnico-contabile per specificare gli elementi economici di FISE e dei suoi Settori interni.*

*Tale sistema utilizza una serie di criteri e parametri quantitativi, dettagliatamente indicati in un documento adottato dagli Organi Direttivi FISE nel 2011, finalizzati ad imputare sulle diverse costituenti associative tutti i costi di esercizio sostenuti dalla Federazione nell'interesse della comunità nel suo complesso e a diretto beneficio dei singoli Settori.*

*Si tratta pertanto di un sistema di attribuzione di costi figurativi che rileva e quantifica l'incidenza di ogni singolo settore\associazione sulla struttura complessiva della Federazione. Trova sintesi in un Rendiconto Economico strutturato per Settori che integra il Bilancio di Esercizio FISE, consentendo una puntuale analisi interna su come vengono acquisiti i proventi ed allocati gli oneri di esercizio. Per quanto tutta l'attività sia riconducibile a FISE come soggetto unitario e tutti questi dati vengano inseriti all'interno del Conto Economico di FISE, in questo modo è comunque possibile identificare gli andamenti e l'impatto economico riconducibile ad ogni Settore.*

### ***Dati associativi 2019***

*In merito ai dati 2019, che sono oggetto della presente rendicontazione, si rammenta che dal 2017 sono attivi due nuovi Regimi Contributivi; quello Agevolato, dedicato alle imprese che mantengono il rapporto associativo, che prevede:*

- l'utilizzo di parametri contributivi più contenuti,*
- l'inserimento di un massimale a 100.000 euro\anno*

*e quello Incentivato che prevede, limitatamente ai nuovi associati, l'accesso ad un criterio di ingresso incentivato che si sviluppa in un periodo di 4 anni, con la seguente progressione: 25% - 50% - 75% - 100%.*

*Tali Regimi alternativi sono stati deliberati al fine di alleggerire il carico contributivo sulle imprese già iscritte e per facilitare nuove adesioni.*

*Dopo una significativa riduzione del monte associativo annuo verificatasi nell'esercizio 2017, già nel 2018 si sono sentiti i primi effetti positivi di questa politica contributiva, con la base associativa in ripresa e il livello di contribuzione in ricrescita, aiutato anche dal fatto di essere stato un anno "elettorale", situazione che ha sempre giovato al Bilancio associativo.*

*L'effetto delle politiche sopra esposte è visibile anche dalla analisi dei dati quantitativi riguardanti il numero di aziende associate alle fine di ogni anno.*

*A seguire un prospetto riepilogativo da quale si evince la consistenza e l'andamento della base associativa:*

SEZIONI	Numero di Imprese aderenti						
	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>ADESIONI DIRETTE:</b>							
ASSO AMBIENTE - Gest. Impianti	27	27	22	22	20	22	22
ASSO AMBIENTE - RU	26	41	39	37	42	46	49
ASSO AMBIENTE - RI	44	26	25	29	32	37	36
<b>TOTALE DIRETTE</b>	<b>97</b>	<b>94</b>	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>94</b>	<b>105</b>	<b>107</b>
<b>ADESIONI IN CONVENZIONE:</b>							
ANIDA - ANSEP UNITAM - AMIS	114	114	64	25	25	25	25
<b>TOTALE RAPPRESENTATE</b>	<b>211</b>	<b>208</b>	<b>150</b>	<b>113</b>	<b>119</b>	<b>130</b>	<b>132</b>

### **Rendicontazione Economica 2019**

*Concluse le premesse, si passa all'analisi della Rendicontazione Economica che, estrapolata dal Bilancio Consuntivo FISE 2019, viene proposta in modo organico e completo, secondo il seguente schema di presentazione contabile:*

- 1. Componente ordinaria di funzionamento;*
- 2. Componente settoriale*
- 3. ed infine un Prospetto riepilogativo complessivo, già adottato negli ultimi due anni in sede di Preventivo e Consuntivo.*

*Per ogni componente, vengono illustrate le caratteristiche e commentati i vari centri di ricavo e di costo. Prima di entrare nel dettaglio, si rileva che il risultato economico consolidato al 31/12/2019 segna un significativo disavanzo economico complessivo, generato dalle sue diverse componenti, così come identificate nelle premesse:*

- riguardo la componente "ordinaria", si rileva un primo margine operativo leggermente negativo, quale differenza tra i contributi ordinari contabilizzati e gli oneri di funzionamento;*
- riguardo la parte settoriale, invece, si rileva una incidenza negativa molto più marcata dovuta a vari fattori che si detaglierà a seguire.*

*Il Rendiconto complessivo 2019 chiude pertanto su valori negativi, maggiori di quelli preventivati, che trovano comunque copertura nelle disponibilità a disposizione del Settore, anch'essa è successivamente illustrata nel dettaglio.*

*Per quanto così variamente articolato, l'attuale assetto amministrativo-contabile ci consente di presentare i "numeri" di FISE Assoambiente sia in modo puntuale che di valutarli nella loro sinesi finale, in mood tale da consentire al Consiglio Direttivo di essere pienamente consapevole dell'andamento economico e finanziario e delle risorse necessarie per operare, pur sempre all'interno dell'unità organizzativa rappresentata da FISE, della quale Assoambiente rappresenta il Settore più rilevante e caratterizzante.*

*Il Rendiconto Economico di Assoambiente, in tutti i suoi elementi costituenti, si presenta pertanto come un articolato "sezionale" di quello FISE, in grado di identificarne gli elementi di funzionamento, comuni con tutti gli altri Settori di FISE, e le proprie peculiarità, che vengono più chiaramente identificate all'interno del secondo livello di rappresentazione contabile, ovvero quello relativo alla gestione dei Fondi di Settore costituita molti anni fa per il perseguimento degli obiettivi caratteristici del Settore, attraverso attività e progetti specifici.*

*Riguardo il risultato economico risultante dalla **Gestione Organizzativa** si riporta il seguente riepilogo, mutuato dal Rendiconto Settoriale di FISE e messo a confronto con i dati consuntivi del 2018 e i budget Previsionali definitivi del 2019 e del 2020 (già approvato dal Consiglio):*

	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>				
Contributi Ordinari	€ 925.000	€ 943.020	€ 870.000	€ 960.030
Contributi Fondi Settoriali	€ 400.000	€ 402.318	€ 400.000	€ 428.050
Altri Proventi	€ -	€ -	€ -	€ 23.934
<b>TOTALE RACCOLTA CONTRIBUTIVA</b>	<b>€ 1.325.000</b>	<b>€ 1.345.338</b>	<b>€ 1.270.000</b>	<b>€ 1.412.014</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE PER SERVIZI</b>	€ 123.000	€ 175.671	€ 145.500	€ 184.247
a) compensi per collaborazioni	€ 95.000	€ 144.040	€ 118.000	€ 158.073
b) spese per prestazioni di servizi	€ 28.000	€ 31.631	€ 27.500	€ 26.174
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 55.000</b>	<b>€ 59.490</b>	<b>€ 74.500</b>	<b>€ 58.747</b>
<b>ONERI LOGISTICI</b>	<b>€ 49.000</b>	<b>€ 44.695</b>	<b>€ 45.000</b>	<b>€ 38.218</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>€ 676.000</b>	<b>€ 690.006</b>	<b>€ 662.000</b>	<b>€ 681.062</b>
Risorse dirette	€ 462.000	€ 476.821	€ 466.000	€ 469.678
Risorse indirette quota specifica	€ 93.000	€ 92.315	€ 79.000	€ 96.246
Risorse indirette quota variabile	€ 121.000	€ 120.870	€ 117.000	€ 115.138
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE</b>	<b>€ 903.000</b>	<b>€ 969.862</b>	<b>€ 927.000</b>	<b>€ 962.274</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 22.000</b>	<b>-€ 26.842</b>	<b>-€ 57.000</b>	<b>-€ 2.244</b>

*Le voci che compongono la gestione sono le stesse commentate nel Bilancio FISE, a disposizione di tutte le aziende associate all'interno dell'Area riservata del sito web. In questa sede è sufficiente riportare commenti sintetici per macro-voci.*

*Riguardo i Contributi Associativi, come di consueto si riferiscono a quelli di competenza dell'anno incassati fino a tutto il mese di maggio 2019 e da quote afferenti gli anni passati, in particolare il 2018. Anche nel corso del 2019 sono stati recuperati alcuni rapporti associativi in stato di incaglio, determinando incassi efferenti le annualità 2017 e 2018.*

*L'andamento degli incassi nel corso del 2019 e dei primi mesi del 2020 ha consentito la contabilizzazione di valori superiori a quelli stimati, ma rimane ancora elevato il tempo medio di incasso che, in particolare per contribuzioni significative, supera i 18 mesi, determinando il c.d. "effetto di trascinamento" tra gli esercizi. Storicamente, in caso di difficoltà delle imprese associate, l'Associazione ha sempre anteposto l'interesse all'incasso integrale che mantenere inflessibili i tempi di pagamento: da qui la scelta di concordare rateizzazioni.*

*E' ancora da valutare pienamente gli effetti finali dell'attuale crisi epidemiologica sugli incassi contributivi; tuttavia già ad oggi si rileva uno stato di avanzamento inferiore a quello solito nel periodo (a marzo 2020 è scaduto il termine per l'acconto 2020). Lo stato dell'incasso della contribuzione degli ultimi tre anni, ripartita per Sezioni, è riportato a seguire.*

	2018	2019	2020
Rifiuti Urbani	87%	86%	40%
Gestione Impianti	78%	74%	24%
Rifiuti Industriali	94%	97%	44%

### **Oneri di Gestione**

*Riguardo gli oneri di gestione si utilizza la consueta ripartizione per macro-classi:*

- *"Spese per Servizi", si riferisce in particolare ai servizi tecnologici messi a disposizione di tutti i Settori e fruiti pro-quota in base ai parametri quantitativi inseriti nella contabilità industriale: In particolare, si fa riferimento al sito web (FISE e Settori), agli apparati dell'IT interno e al Sistema Integrato per la gestione dei Contributi Associativi, ecc.;*
- *"Oneri Logistici", accoglie tutte le voci di costo connesse alla gestione della sede quali l'ammortamento e la manutenzione dell'immobile e degli impianti: elettrico, telefonico, dati, climatizzazione, ecc. è incluso anche il costo pro-quota delle relative utenze;*
- *"Oneri Diversi di Gestione": contiene gli oneri sostenuti per la manutenzione e ammortamento degli oneri strumentali, nonché le c.d. spese diverse: cancelleria, stampati, abbonamenti, spese postali, materiale di consumo, ecc.*

### **Costo del Personale**

*Anche il costo del personale è stato suddiviso in due macro-aree. La distinzione non è solo formale ma investe elementi assolutamente sostanziali.*

*La componente "Risorse dirette" si riferisce, infatti, a risorse umane specificatamente identificate e dedicate - integralmente o pro-quota - all'Associazione e alle attività "core" di Assoambiente.*

*La componente "risorse indirette" include la ripartizione delle risorse della c.d. struttura trasversale di FISE impiegate nelle attività di interesse generale (servizi generali, centralino, segreteria, amministrazione, ecc.) che nelle due declinazioni vengono ripartite ove possibile con parametri diretti (di stima), ovvero (nel secondo caso) in base a parametri quantitativi automaticamente determinati in base a valori quantitativi.*

Si rammenta che i valori esposti sono comprensivi di tutte le componenti di costo che riguardano il rapporto con il personale dipendente:

- gli oneri relativi alla parte strettamente retributiva (effettivi o potenziali);
- gli oneri assicurativi e previdenziali (previdenza obbligatoria e complementare), e quelli relativi alle polizze sanitarie e ai premi assicurativi (solo per i dirigenti);
- l'incidenza dell'IRAP e gli altri oneri.

Si tratta del complesso di oneri riferibili alle risorse umane e materiali (utenze, forniture, servizi, materiali, ecc) che supportano l'attività associativa e che sono sostenute dalla Federazione nell'interesse di tutte le sue componenti.

Di natura diversa la **Gestione Settoriale** che all'opposto contiene tutte quelle spese specificatamente sostenute nell'interesse di Assoambiente. A seguire il Prospetto di sintesi, redatto con gli stessi criteri usati per il Preventivo e anch'esso confrontato con i dati di previsione.

	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>ONERI DELLA GESTIONE SETTORIALE</b>				
<b>RELAZIONI ESTERNE</b>	€ 124.000	€ 153.150	€ 141.000	€ 92.476
Presidenza e attività di Rappresentanza	€ 60.000	€ 64.209	€ 50.000	€ 24.693
Comunicazione e Studi	€ 36.000	€ 38.921	€ 41.000	€ 17.763
Relazioni parlamentari (NOESI)	€ -	€ 21.960	€ 22.000	€ 21.960
Servizi parlamentari (NOMOS)	€ 28.000	€ 28.060	€ 28.000	€ 28.060
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>	€ 93.000	€ 121.686	€ 86.200	€ 98.909
- FEAD	€ 75.000	€ 74.638	€ 73.500	€ 73.253
- FONDAZIONE SS	€ 3.000	€ 1.500	€ 5.000	€ 7.000
- CIC	€ 12.000	€ 12.200	€ 1.200	€ 12.200
- ATIA ISWA	€ -	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500
- UNI	€ 2.000	€ 2.408	€ 2.000	€ 1.956
- CTI	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
- PATROCINI VARI	€ -	€ 26.440	€ -	€ -
<b>COMUNICAZIONE</b>	€ 43.000	€ 53.672	€ 43.000	€ 38.488
STUDIO GIANO	€ 40.000	€ 47.968	€ 40.000	€ 30.750
WITAN MEDIA (articolo ONU)	€ -	€ -	€ -	€ 2.838
DINAMIQA (sito)	€ 3.000	€ 5.704	€ 3.000	€ 4.900
<b>MATERIALI e ABBONAMENTI</b>	€ 2.000	€ 10.078	€ 8.000	€ 17.130
STUDIO GIANO PER EVENTI	€ 2.000	€ 6.010	€ 5.000	€ 8.114
MATERIALI ISTITUZIONALI	€ -	€ 2.418	€ 3.000	€ 3.016
CCNL	€ -	€ 1.650	€ -	€ 6.000
<b>PROGETTI</b>	€ 10.000	€ 58.560	€ 47.940	€ 19.825
ALTHESIS	€ -	€ 25.620	€ 15.000	€ 14.640
REF	€ 10.000	€ 32.940	€ 32.940	€ 5.185
<b>INIZIATIVE ASSOCIATIVE E COMUNICAZIONE</b>	€ 30.000	€ 70.426	€ 92.000	€ 41.142
<b>DISTACCHI SINDACALI</b>	€ 240.000	€ 406.490	€ 241.610	€ 178.476
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE SETTORIALE</b>	€ 542.000	€ 874.062	€ 659.750	€ 486.446
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE SETTORIALE</b>	-€ 142.000	-€ 471.744	-€ 259.750	-€ 58.396
<b>RISULTATO DI GESTIONE CONSOLIDATO</b>	-€ 120.000	-€ 498.586	-€ 316.750	-€ 36.706

*Ovviamente il tutto si integra funzionalmente con tutte le altre voci di costo, ma queste si differenziano per la loro specificità e per il percorso autorizzativo, che vede il Consiglio Direttivo quale soggetto decisore.*

*Come anticipato, nel passato tale specificità fu oggetto di una ripartizione funzionale del contributo associativo, che per una sua parte è stato “funzionalizzato” a tale fine.*

*Anche in questo si procede a commenti sintetici per le voci o i raggruppamenti di maggiore interesse.*

*Relazioni Esterne: già dal 2018 il centro di costo si arricchisce di due voci: Presidenza e Comunicazione e Studi che si affiancano a quelle già presenti che riguardavano le relazioni e i servizi parlamentari resi da due partners storici, quali NOESI e NOMOS.*

*La voce Comunicazione e Studi si riferisce al rapporto di collaborazione con il Dr Sbandati che collabora con la Presidenza su diversi dossier e in particolare ha dato il suo supporto per la redazione del Rapporto “Per una strategia Nazionale sui rifiuti” presentato il 18 aprile 2019 e per il Premio PIMBY.*

*I Contributi Associativi si riferiscono all’articolato sistema di rappresentanza cui aderisce FISE Assoambiente in Italia e in Europa.*

*La Comunicazione si riferisce all’attività esterna che ha nell’Agenzia Studio Giano, nei canali social e nel sito web gli oneri di maggior rilievo.*

*Di contenuto analogo, ma relativo a Progetti deliberati in corso d’anno è la voce Iniziative associative e Comunicazione che contiene gli oneri sostenuti per attività di sponsorizzazione e organizzazione di eventi, in cui la voce più rilevante è quella del Premio Pimby 2019.*

*Infine la voce Distacchi Sindacali Nazionali, che contiene i rimborsi alle aziende associate (riconosciuti con la formula della compensazione) in base ad una specifica Delibera del Consiglio Direttivo. Nello specifico è la voce che maggiormente si discosta dal Preventivo 2019 in quanto, in seguito ad un accordo di rientro, a consuntivo sono stati contabilizzati Distacchi Sindacali afferenti due annualità di una azienda associata per la quale l’accesso all’istituto dei distacchi era stato sospeso. Ciò ha determinato un incremento non previsto nella specifica voce di costo, ma anche un analogo aumento della contribuzione associativa.*

*Queste attività sono state sostenute con la quota corrente dei Fondi Settoriali incassata e compensata nel corso del 2019 e con una parte dello stock presente al 31/12/2018, a copertura dello specifico disavanzo corrente.*

*Anche tale gestione è sinteticamente riportata all’interno del Bilancio FISE, quale andamento specifico dei Fondi alimentati dalla contribuzione Settoriale ed utilizzati per le attività peculiari del Settore.*

*In base all'andamento oramai storico dei Fondi di Settore e alla più recente ripartizione figurativa dei costi correnti di Gestione, al 31/12/2019 FISE Assoambiente può contare su risorse finanziarie con finalità specifiche, oggi ripartite su due distinti Fondi.*

*A seguire l'andamento degli ultimi anni:*

<b>FONDI SETTORIALI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019 (*)</b>	<b>2020 (*)</b>
- FONDO DI SETTORE	€ 641.273	€ 439.775	€ 416.273	€ 444.775
- FONDO DI SCOPO	€ 625.632	€ 328.544	€ 500.000	€ 203.544

(\*): DATI del PREVENTIVO

(\*): DATI STIMATI

*Come appena illustrato, i Fondi Settoriali rappresentano la modalità storica con la quale il Settore ha inteso finanziare le sue attività specifiche, a partire dalla copertura dei distacchi sindacali nazionali del Settore RU per poi ricomprendere altre categorie correlate al c.d. sviluppo associativo.*

*Il Fondo di Scopo è invece il risultato contabile delle scelte gestionali di FISE post 2011 e raccoglie il saldo delle disponibilità specifiche accantonate dai singoli Settori (nello specifico di Assoambiente) con gestione economica attiva generata negli anni all'interno della Contabilità Industriale e contabilizzati alla fine di ogni esercizio.*

*Per Assoambiente, il primo accantonamento si è verificato nel 2012 a seguito del riassetto complessivo del Bilancio FISE, con l'introduzione della contabilità Industriale che consente una visione trasparente e consapevole delle effettive incidenze di ogni singolo Settore all'interno del Sistema di rappresentanza unitario; certamente l'aspetto più innovativo del nuovo assetto organizzativo\contabile della Federazione.*

*Tali disponibilità sono pertanto presenti nel Passivo di Stato Patrimoniale di FISE in forza della correlazione tra tutti gli elementi contabili appena delineati e, all'interno delle risorse complessive della Federazione, rappresentano una riserva specifica a favore del Settore, caratterizzata da un chiaro vincolo di destinazione: essere utilizzata nell'interesse del Settore per attività e progetti associativi specifici, ovvero per coprire eventuali disavanzi di gestione.*

*Infine, si riporta a seguire il Rendiconto Economico nella sua configurazione complessiva, anche in questo caso corredato con i dati di previsione.*



	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>				
Contributi Ordinari	€ 925.000	€ 943.020	€ 870.000	€ 960.030
Contributi Fondi Settoriali	€ 400.000	€ 402.318	€ 400.000	€ 428.050
Altri Proventi	€ -	€ -	€ -	€ 23.934
<b>TOTALE RACCOLTA CONTRIBUTIVA</b>	<b>€ 1.325.000</b>	<b>€ 1.345.338</b>	<b>€ 1.270.000</b>	<b>€ 1.412.014</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE PER SERVIZI</b>	✓ € 123.000	€ 175.671	€ 145.500	✓ € 184.247
a) compensi per collaborazioni	€ 95.000	€ 144.040	€ 118.000	€ 158.073
b) spese per prestazioni di servizi	€ 28.000	€ 31.631	€ 27.500	€ 26.174
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	€ 55.000	€ 59.490	€ 74.500	€ 58.747
<b>ONERI LOGISTICI</b>	€ 49.000	€ 44.695	€ 45.000	€ 38.218
<b>PERSONALE</b>	€ 676.000	€ 690.006	€ 662.000	€ 681.062
Risorse dirette	€ 462.000	€ 476.821	€ 466.000	€ 469.678
Risorse indirette quota specifica	€ 93.000	€ 92.315	€ 79.000	€ 96.246
Risorse indirette quota variabile	€ 121.000	€ 120.870	€ 117.000	€ 115.138
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE</b>	<b>€ 903.000</b>	<b>€ 969.862</b>	<b>€ 927.000</b>	<b>€ 962.274</b>
<b>ONERI DELLA GESTIONE SETTORIALE</b>				
<b>RELAZIONI ESTERNE</b>	€ 124.000	€ 153.150	€ 141.000	€ 92.476
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>	€ 93.000	€ 121.686	€ 86.200	€ 98.909
<b>COMUNICAZIONE</b>	€ 43.000	€ 53.672	✓ € 43.000	€ 38.488
<b>MATERIALI e ABBONAMENTI</b>	€ 2.000	€ 10.078	€ 8.000	€ 17.130
<b>PROGETTI</b>	✓ € 10.000	€ 58.560	✓ € 47.940	€ 19.825
<b>INIZIATIVE ASSOCIATIVE E COMUNICAZIONE</b>	€ 30.000	€ 70.426	€ 92.000	€ 41.142
<b>DISTACCHI SINDACALI</b>	€ 240.000	€ 406.490	€ 241.610	€ 178.476
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE SETTORIALE</b>	<b>€ 542.000</b>	<b>€ 874.062</b>	<b>€ 659.750</b>	<b>€ 486.446</b>
<b>RISULTATO DI GESTIONE CONSOLIDATO</b>	<b>-€ 120.000</b>	<b>-€ 498.586</b>	<b>-€ 316.750</b>	<b>-€ 36.706</b>

*Cari colleghi ed associati,*

*confidando di trovarVi d'accordo sulla gestione e sui criteri cui ci siamo attenuti nella redazione del Rendiconto Economico al 31.12.2019, Vi invito a dare ratifica alla documentazione presentata, in attesa che FISE completi gli analoghi passaggi sul Bilancio Federativo.*

*Il Presidente*

*Chicco Testa*

*Roma 4 giugno 2020*